Un article produit par
Margot Duchesne
Publié le 08/02/21

HERCULE OU LA GRANDE RÉORGANISATION DU GROUPE EDF

Une des rares industries françaises encore active va subir de lourdes modifications qui risquent d'impacter tant ses employés que ses clients. Un projet titanesque qui a du mal à prendre vie, et pour cause …

L'adaptation permanente

EDF est un service public créé en 1946 pour répondre aux besoins de la nation. Une entreprise conçue pour produire de l'énergie électrique à une tarification identique pour tous, quel que soit le lieu. La satisfaction des utilisateurs d'EDF a toujours été quasiment supérieure à celle des autres services publics. Aujourd'hui, le géant de l'énergie perd 100 000 clients par mois et possède moins de 26 millions de clients. Une perte qui s'explique depuis l'ouverture du marché à la concurrence en 2007. A l'instar d'Orange qui a créé SOSH pour proposer des offres « low cost », EDF a conçu SOWEE en 2016. En ce qui concerne le TRV (Tarif Réglementé de Vente), il est amené à disparaitre pour le gaz alors que la France a été obligée de rendre possible le retour au TRV pour l'électricité suite aux plaintes des Français qui voulaient revenir de la concurrence en raison des prix. La France est parvenue à rentabiliser son électricité nucléaire et produit désormais à des prix les plus abordables du marché. Toute concurrence est vaine puisque aucun pays n'a réussi à rentabiliser les coûts initiaux de ses centrales. L'Europe pousse la France à augmenter le prix de son électricité pour laisser aux pays concurrents la place pour exercer leur influence en France. Non seulement la concurrence est permise, mais elle est exhortée. Une politique qui creuse inévitablement les inégalités en favorisant les pays riches et géographiquement chanceux, aux dépens des pays en voie de développement.

Le Brexit bouscule l'équilibre européen. Il joue un rôle décisif dans la réorganisation des pouvoirs des pays européens. Désormais, l'Allemagne et la France se retrouvent à la tête de l'Europe. Toutefois, la Grande-Bretagne, qui est globalement un pays importateur, pourrait faire alliance avec un pays comme la Chine, et ainsi devenir exportateur.
Les entreprises concurrentes acheminent pourtant leur électricité via les supports d'EDF. L'entreprise a adapté son système de comptage des consommations pour arriver à répercuter chaque consommation au bon opérateur.

EDF compte aussi sur ses employés. Ils se sont toujours mobilisés pour construire ses évolutions. Aujourd'hui, les anciens s'en vont. La perte de compétences et de savoir se fait ressentir. Une centrale nucléaire pouvait être construite en environ 6 ans. Désormais, c'est une toute autre affaire … Le nombre d'adaptations finit par épuiser les salariés. Quant à la nouvelle génération, elle véhicule des valeurs différentes de celles de ses aînés. Le manque de reconnaissance joue un rôle clé dans cette lassitude que connaissent les employés. Les salaires ne sont pas à la hauteur de ceux attribués dans le privé.
Souvent attaquée, l'entreprise publique EDF est menacée, comme tous les grands groupes français publics.

Un projet tentaculaire

Hercule pour dompter le taureau ?

Le projet Hercule consiste à séparer le groupe EDF en trois entités. D'un côté, on trouve « EDF bleu » qui concerne la production dite « lourde ». De l'autre, celle appelée « EDF bleu azur » qui se concentre sur l'énergie hydraulique. Enfin, « EDF vert » qui est réservée aux productions « légères » comme l'énergie éolienne. Cette réorganisation est prévue sous l'impulsion de l'Etat qui est l'actionnaire majoritaire du groupe, avec plus de 80 % des actions. Le but de ce projet est de vendre 30 % des parts à la concurrence. Ces ventes concernent avant tout la partie « EDF vert ». Ce système remet en cause l'organisation actuelle des filiales. Ainsi, le projet Hercule vise à isoler le nucléaire pour que l'entreprise s'enrichisse davantage à terme. Toutefois, certains services demeurent indispensables aux trois entités. C'est le cas des ressources humaines, de la logistique, des services du numérique, et de la recherche et développement. Autant de services indispensables au bon fonctionnement d'une entreprise.

Les intérêts externes ne sont jamais évoqués. Il s'agit d'un projet discuté longuement et discrètement au plus haut niveau. Seuls les syndicats commencent à demander des comptes car l'inquiétude plane sur l'avenir des employés de la firme française. La privatisation partielle d'une telle entreprise pose questions quant à la gestion des potentielles difficultés.
Diviser pour mieux s'enrichir, et ce, au détriment des populations. Un recul notable, qui fleure bon l'injustice sociale…

Ce document appartient à MPE Concept – Toute utilisation est interdite sans l'accord du propriétaire